

ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

Т. Л. Коновалова

*Саратовский национальный исследовательский
государственный университет им. Н.Г. Чернышевского, Россия*
E-mail: konovalovatl@rambler.ru

В статье рассматриваются методы оценки рисков внешнеэкономической деятельности российских компаний в условиях санкций, их последствия для заключения внешнеторговых контрактов. Приводятся конкретные примеры возникающих противоречий, действия компаний, направленные на минимизацию возникающих рисков. Сделан вывод о необходимости комплексного подхода в оценке и снижении рисков внешнеэкономической деятельности.

IMPACT OF SANCTIONS ON FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF RUSSIAN COMPANIES

T. L. Konovalova

The article discusses the methods of assessing the risks of foreign economic activity of Russian companies under sanctions, their consequences for the conclusion of foreign trade contracts. Specific examples of emerging contradictions, actions of companies aimed at minimizing emerging risks are given. It was concluded that an integrated approach is needed to assess and reduce the risks of foreign economic activity.

Любая внешнеэкономическая деятельность всегда осуществляется компаниями с учетом имеющихся страновых рисков, оказывающих влияние на поведение экономических субъектов страны и их деловые отношения с зарубежными партнерами. Внешнеэкономическая деятельность российских компаний осуществляется сегодня в условиях повышенного риска, усложняющего внешнеэкономические контакты для всех контрагентов из-за введения западными странами беспрецедентного количества санкций. На начало марта 2024 года под блокирующими санкциями США находятся более 4 тысяч юридических и физических лиц, в том числе 222 банка. Под блокирующими санкциями стран Европейского союза - более 2 тысяч юридических и физических лиц. Также ограничения против российских компаний и персон ввели другие недружественные страны, такие как Великобритания, Япония, Канада, Австралия [1]. В результате санкционных ограничений возникают сложности с расчетами в валюте, сбоем поставок, логистические неувязки и другие противоречия, ведущие к росту расходов по контрактам, подрыву делового доверия.

Применение санкций оказывает влияние на заключение и исполнение внешнеэкономических контрактов по ряду направлений, причем влияние это может быть либо негативным, либо в лучшем случае нейтральным. Несомненно, что негативное влияние превалирует. Санкции против России и российских компаний, которые были введены США и Европейским союзом начиная с 2014 года, включали ограничение доступа российских компаний к западному капиталу и

технологиям, запрет на экспорт товаров в Россию в некоторых отраслях, а также запреты на выдачу виз и замораживание активов. Выявление негативных последствий применения таких санкций помогло в разработке мер по минимизации их отрицательного воздействия, что актуально с учетом текущей ситуации.

Под санкции недружественных стран попало множество товаров и товарных групп. Например, из России нельзя вывозить нефть, алкоголь, алмазы, морепродукты, золото, изделия из черных металлов. Ввозить не разрешается высокотехнологичные товары, трубы, двигатели, бумагу, контактные линзы, автомобили и другие товары. Если товар окажется под санкциями и задерживается на таможне, компания рискует деньгами и репутацией. Под ударом может оказаться и банк, который проводит платежи. Кроме того, для них появится риск вторичных санкций.

Можно выявить следующие негативные последствия применения санкций для заключения и исполнения внешнеэкономических контрактов:

1) сокращение объемов экспорта и ухудшение его условий, что привело к сокращению количества заключаемых контрактов, выходу иностранных контрагентов из переговоров по их заключению, одностороннему отказу от исполнения договоров, навязыванию несправедливых условий для российских компаний;

2) увеличение издержек на заключение и исполнение контрактов, так как российские компании были вынуждены искать новые рынки сбыта, альтернативных поставщиков, а также пересматривать логистические пути;

3) снижение конкурентоспособности российских компаний на мировом рынке, что отразилось на доступе к рынку наиболее значимых контрактов;

4) ограничение доступа к технологиям, когда многие высокотехнологичные компании западных стран прекратили продавать свои продукты и технологии в Россию, что привело к ограничениям в производстве и невозможности исполнения других внешнеторговых контрактов по поставке продукции, в производстве которой использовались указанные технологии;

5) повышение стоимости кредитов на фоне санкций, что увеличило затраты на финансирование внешнеторговых контрактов, соответственно снизило конкретные преимущества и привело к снижению количества контрактов;

6) увеличение рисков изменения курса валют, снижение курса рубля, что привело к необходимости пересмотра контрактов, а в некоторых случаях – невозможности их исполнения по причине неплатежеспособности;

7) ограничения на инвестиции и кредитование привели к уменьшению потоков капитала, вызывало неопределенность и нежелание инвестировать в российские проекты [2].

В результате серьезной проблемой становится реальная оценка рисков внешнеэкономической деятельности российских компаний и разработка мер по предотвращению их негативных последствий.

Методы оценки бизнес-рисков дают либо количественную их оценку, либо направлены на получение в основном качественной трактовки за счет субъективных характеристик. Они могут включать ожидаемые потери и непредвиденные

факторы воздействия, базироваться на количественном тестировании и временной волатильности. Необходимо предварительно идентифицировать сами риски, а затем выбрать метод, позволяющий их измерить, наиболее приемлемый и приспособленный к имеющимся условиям или соответствующий специфике отрасли, в которой функционирует компания.

Методы расчетно-аналитического подхода направлены на изучение экономических показателей, взаимосвязи которых основаны на функциональной зависимости, либо их моделирование с вероятностными показателями, определяемыми с большей или меньшей степенью достоверности. Данный метод получил широкое распространение и активно применяется на предприятиях, занятых в реальном секторе экономики, ввиду точности получаемых результатов, простоте интерпретации количественных оценок, возможности комбинирования с экспертными и статистическими методами оценки рисков [3].

В последнее время набирает популярность метод статистических испытаний Monte Carlo благодаря возможности генерации целого ряда возможных результатов исхода событий. Monte Carlo представляет собой количественный метод, который многократно вычисляет результаты для случайных входных переменных, каждый раз используя различные значения. Получившийся результат от каждого вычисления фиксируется, а конечный результат модели представляет собой распределение вероятностей всех полученных результатов.

Метод Монте-Карло может быть применён к большому спектру проблем, которые трудно или невозможно решить аналитически. С его помощью можно моделировать сложные системы и процессы, состоящие из множества неопределённых взаимодействующих компонентов. Он позволяет получить интуитивное понимание сложных вероятностных процессов, связанных, в частности, с рисками внешнеэкономической деятельности.

Довольно широко применяемые методы экспертного подхода основываются на использовании знаний и опыта высококвалифицированных специалистов в конкретной области. Достоинства экспертного метода оценки бизнес-рисков состоят в том, что его использование возможно в тех случаях, когда нет достоверных статистических данных, математической модели, а также существует трудность формализации задачи. Такая оценка в основном базируется на субъективных позициях экспертов, зависит от выбора ими методики и параметров оценки. Данный метод чаще используется как дополнительный к более объективным инструментам оценки, являясь, однако, достаточно популярным, в частности, при обсуждении условий внешнеторговых договоров.

К основным показателям экспертной оценки рисков следует относить рейтинги, модели и индексы международных агентств (Moody's, Standard and Poor's, Fitch Ratings, Euromoney, Economist Intelligence Unit, Deutsche Bank, Institutional Investor и др.). Примером такого агентства может служить Economist Intelligence Unit (EIU), исследовательское и аналитическое подразделение Economist Group, предоставляющее прогнозные и консультационные услуги посредством исследований и анализа в таких формах, как ежемесячные отчеты по странам, пятилетние экономические прогнозы по странам, отчеты службы страновых рисков и

отраслевые прогнозы. Так, в частности, согласно одному из прогнозов, "в 2025 году EIU ожидает незначительного роста спроса на энергию в Европе. Это связано с продолжающимся внедрением амбициозных мер по энергосбережению" [4].

В данном прогнозе EIU явно лукавит, во-первых, в ожидании *незначительного* роста спроса, поскольку европейцы уже сейчас живут в условиях энергосбережения, то есть недостаточного энергопотребления, а во-вторых, проблемы с энергосбережением вызваны в основном экономическими санкциями европейских стран, введенными против России, а не «амбициозными мерами» по энергосбережению.

Ряд примеров иллюстрирует санкционное давление, которое испытывают российские компании при заключении внешнеэкономических договоров. Так, российская транспортная компания ООО «Инстар Лоджистикс» попала в санкционный список США за оказание транспортно-логистических услуг Концерну «Калашников», производителю вооружений, который уже находился под американскими санкциями. "Instar Logistics включается [в санкционный список] за прямое или косвенное совершение действий или за намерение совершить таковые в интересах или от имени Концерна „Калашников“ [5]. Поскольку «Инстар Лоджистикс» занимается доставкой грузов, то она действует через своих американских партнёров. Попадание в санкционный список США означает запрет и ее деятельности, и контактов с ней для американских компаний.

Попадание в санкционный список США встало на пути деловых отношений ООО «Инстар Лоджистикс» и с филиалом международной компании «Нейборз» (Nabors), которому она оказывала услуги по хранению буровых установок на территории России. Чтобы не нарушить законодательство США, компания «Нейборз» прервала всякую коммуникацию с контрагентом из «чёрного списка» и не осуществила оплаты за оказанные ей услуги. В результате таких действий западных стран уже сегодня проблемы во внешнеэкономической деятельности ощущают не только российские, но и западные партнеры, которые несут существенные убытки.

Действия американского правительства могут оцениваться как комплаенс-риски. К таким рискам относятся последствия, которые грозят компании за несоблюдение внешних или внутренних требований и могут выражаться в штрафах и других мерах контролирующих органов. Бизнесу из страны, которая ввела ограничения, запрещено вести коммерческую деятельность с такими фирмами, а их иностранные активы и счета блокируются. На практике такие меры серьезно препятствуют работе российского бизнеса в стране введения ограничений [7].

Зарубежные компании тех стран, которые ввели санкции, рискуют, нарушая ограничения. За это им грозят крупные штрафы от местных регуляторов, которые стараются проверять, чтобы их российские партнеры не работали с санкционными фирмами. Чтобы обезопасить себя, иностранные организации включают в договор пункт об обязательстве «не сотрудничать» с фигурантами санкционных списков. Осложняют работу на зарубежном рынке и вторичные санкции, которые ввели США и ЕС. Под такие ограничения попали более 300

юридических лиц, которые США подозревают в обходе санкций против России [7].

В 2024 году продолжают вводиться новые санкции против российских компаний. Так, США расширили антироссийский санкционный список, включив в него проект «Якутский СПГ». Здесь под санкции попали задействованные в данном перспективном проекте ООО «Сила Якутии», ООО «Якутстройпроект» и ООО «Сжиженный природный газ Якутии». По мнению агентства Reuters, США таким образом решили повторить успешный опыт по сдерживанию развития проекта «Новатэк» и устранению своих конкурентов в российской газовой отрасли. Проект «Якутский СПГ» предполагает строительство СПГ-завода мощностью около 18 миллионов тонн в год, а также газопровода на побережье Охотского моря длиной порядка 1,4 тысячи километров и конденсатопровода мощностью 1,5 миллиона тонн в год [1].

Из-за санкций возникают серьезные трудности в расчетах с иностранными контрагентами. Так, некоторые российские банки, которые раньше проводили операции по иностранным счетам, из-за санкций лишились этой возможности. В том числе это связано с отключением от международной системы платежей SWIFT. Кредитным организациям нельзя проводить операции в долларах и евро, а также отправлять платежи клиентов за рубеж.

В декабре 2023 года США приняли указ, который позволяет вводить санкции против банков в третьих странах, проводящих транзакции с российскими компаниями из сфер военно-промышленного и оборонно-промышленного комплексов, технологий, строительства, аэрокосмической отрасли. Банки из Китая, Турции и Казахстана уже стали отказывать в проведении расчетов [7].

Рассмотренные конкретные ситуации показывают, что внешнеэкономические отношения российских компаний с западноевропейскими и североамериканскими странами серьезно осложняются целым рядом ограничительных мер. Однако российские предприниматели, стремясь сохранять деловые связи со своими зарубежными партнерами, стараются учитывать санкционные запреты, адаптировать свои внешнеэкономические сделки под новые условия. В частности, во внешнеторговых контрактах стали появляться антисанкционные оговорки. В то же время арбитражные оговорки корректируются таким образом, чтобы третейским арбитром выступал российский орган. Во внешнеторговых контрактах такой арбитраж возможен, когда российская фирма выступает ведущей стороной сделки, иначе зарубежные партнеры вряд ли согласятся на контракт "нового поколения". Практика показывает, что западные санкции наносят ущерб и зарубежным компаниям, поэтому они всё чаще соглашаются на корректирующие оговорки при заключении контракта.

Рассмотрев различные методы оценки рисков внешнеэкономической деятельности российских компаний в условиях санкций, применяемых странами коллективного Запада, можно резюмировать, что каждый из них по-своему эффективен, имеет определенную практическую значимость и позволяет решать поставленную задачу исходя из имеющихся исходных данных и перспективных расчетов. Однако ни один из имеющихся методов не является универсальным,

заслуживающим большего доверия, дающим четкие указания на то, что именно следует предпринимать компаниям исходя из имеющихся прогнозов. Следует признать, что только комплексный подход к оценке внешнеэкономических рисков может быть признан оптимальным, когда учитываются как количественные расчеты перспективных изменений, так и мнения специалистов в конкретной области деятельности, дающих вероятностную оценку.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Финансы. Маил. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. URL: <https://finance.mail.ru/2024-11-01/smi-soobschili-ob-udare-ssha-po-novomu-rossiyskomu-gazovomu-proektu-63464450/> (дата обращения: 20.09.2024).
2. *Первухина Е. А., Тосова П. В., Жевняк О. В.* Влияние санкций на заключение и исполнение внешнеэкономических договоров // Весенние дни науки. Сборник докладов международной конференции студентов и молодых ученых. 2023. С. 1355-1358.
3. *Майер Н. В.* Управление рисками при заключении и исполнении контрактов ВЭД // Вопросы экономики и права. 2011. № 3.
4. *Латыпова Ю.* Влияние антироссийских санкций на внешнеэкономические сделки. [Электронный ресурс]. URL: https://www.vavt-imef.ru/wp-content/uploads/2020/03/Monitoring_16.03.pdf (дата обращения: 20.09.2024).
5. Economist Intelligence Unit (EIU). [Электронный ресурс]. URL: <https://www.google.com/search?q=economist+intelligence+unit&oq=&aqs=chrome.0.69i59j450l7j0i3i66i143i362.11178531j0j15&sourceid=chrome&ie=UTF-8> (дата обращения: 15.09.2024).
6. *Гландин С.* Посылка подвела. Американские запреты создают запреты для любого международного бизнеса // Закон.RU. [Электронный ресурс]. URL: <https://zakon.ru/blog/2018/02/15/> (дата обращения: 12.09.2024).
7. Санкционный комплаенс простыми словами 5 марта 2024 года. [Электронный ресурс]. URL: https://focus.kontur.ru/site/news/38580-sankcionnyj_komplaens_prostymi_slovami (дата обращения: 13.09.2024).